



Nom du groupe	Rang France	Enseigne	Président	Directeur général	Actionnaires	Lits France	Etablissements France	Lits étranger
DOMUSVI/ DOLCÉA (DVD)	1	Tiers Temps, Les Jardins d'Eleusis, Dolcéa	Yves Journel Jean-François Gobertier	Jean-François Vitoux (président du Directoire)	DomusVi .... 50 % Dolcéa .... 50 %	15 555	194	1 989
ORPÉA	2		Jean-Claude Marian	Jean-Claude Brdenk Yves Le Masne	Famille Marian .... 31 % Bourse .... 49 % Sempre .... 16 %	12 010	135	3 946
KORIAN	3		Rose-Marie Van Lerberghe (présidente du Directoire)	Guillaume Lapp (DG corporate et international), François Mercereau (DG opérationnel)	Batipart .... 23,8 % Prédica .... 31 % ACM Vie .... 10,4 % Malakoff Médéric .... 13,3 % MACSF .... 10,6 % Flottant .... 10,6 % Salariés-FCPE Korian actionnariat .... 0,3 %	10 106	116	5 943
MÉDICA	4	Les Doyennés, Résidences d'automne, Mapi, Clairefontaine	Jacques Bailet	Christine Jeandel	Investisseurs institutionnels (BC Partners)	7 636	93	1 428
GROUPE NOBLE ÂGE	5		Jean-Paul Siret	Xavier Dejardins (DG développement) Willy Siret (DG opérations) Damien Billard (DG finances)	Dirigeants et membres du Pacte .... 62,13 % (dont Groupama 4,68 % et Salvepar 5,85 %) Groupe Cogepa .... 10,38 % Salariés .... 1,23 % Public .... 26,25 %	2 489	28	407
IGH	6		André Imbert	Pierre Imbert	André et Pierre Imbert..... 100 %	2 487	33	0
COLISÉE PATRIMOINE GROUP	7	Les jardins de Cybèle	Patrick Teycheney	Pascal Brunelet (DG exploitations)	Patrick Teycheney .... 51 % Mary Fauquet .... 49 %	2 266	30	138
EMERA	8	Emera, Maisonnées de France, Les Séré-niales, Emeraudes	Claude Cheton	Christophe Bergue	SA Emera .... 81,16 %	2 252	27	220
SGMR	9	Les Opalines	Didier Mennechet	Philippe Gevrey	Didier Mennechet Philippe Peculier	1 630	25	0
GROUPE MIEUX VIVRE	10	Groupe Mieux Vivre	Serge Audouin	Olivier Amourous	Espace loisirs concept...... 94 % Partenaires financiers .... 6 %	1 621	26	0
SAS OMÉRIS	11	Réseau Oméris	Laïla Soumali	Bruno Marquet	Famille Soumali .... 88 % Autres .... 12 %	1 290	18	0
DIDIER GERMAIN	12		Didier Germain		Capital à géométrie variable en fonction des établissements	1 097	17	0
GROUPE MAISONS DE FAMILLE	13	Maisons de Famille	Hugues Harmel (P-DG)		Fondateur .... 15 % Fonds d'investissement Creadev (AFM) .... 85 %	1 094	14	1 245
RÉSIDALYA	14		Hervé Hardy	M.J. le Roy Raynal	Groupe Financière Duval.. 70 % Hervé Hardy et associés .. 30 %	1 011	15	0
GROUPE APLUS	15	SAS Aplus santé	Marc Dubois		Famille Dubois .... 100 %	897	13	88



Méthodologie

Pour établir ce classement, nous nous basons sur les listes d'établissements que nous communiquent les groupes. Nous vérifions ensuite que tous ces établissements sont bien **ouverts au public au 31 décembre 2009**. Nous excluons du classement tous les établissements situés à l'étranger. Sont incluses dans le nombre de lits les places d'accueil temporaire et d'accueil de jour. Merci à tous les groupes qui ont bien voulu, cette année encore, nous communiquer leurs données. Et dommage que certains d'entre eux, comme Mediter Group et Vitéal, ne veuillent pas jouer le jeu.

L'événement de l'année 2009 reste incontestablement le mariage de DomusVi et de Dolcéa, qui donne naissance au premier groupe d'Ehpad français. Mais ce phénomène de concentration impacte aussi le bas du classement.

Concentration, concentration...

Cinq ans ! C'est le temps qu'aura duré le règne de Korian. En 2005, la fusion entre Sérience et Medidep propulsait le nouvel ensemble en tête du classement détrônant ainsi Orpéa qui avait occupé pendant plus de 10 ans la place de leader. Korian fut même alors le premier groupe français à dépasser la barre symbolique des 10 000 lits d'Ehpad.

Quatre ans après, la course au gigantisme connaît une nouvelle étape essentielle. En franchissant cette fois le seuil des 15 000 lits, « DVD », résultat de la fusion DomusVi/Dolcéa, explose tous les compteurs. Avec 3 500 lits et 60 établissements d'avance sur le second, DVD est assuré, sauf autre méga-fusion, de conserver cette première place pendant un bon bout de temps.



La résidence Dolcéa de Thiais (94) est l'un des 194 établissements du groupe DomusVi/Dolcéa.



La carpe et le lapin

La carpe et le lapin : tel est le titre d'un récent ouvrage qui décrit les relations entre François Fillon et Nicolas Sarkozy. Au fond, ce titre pourrait presque s'appliquer au nouveau duo de dirigeants de DVD. Yves Journel dans le rôle de la carpe : en silence, sans coups fracassants, l'ancien président du Synerpa, présent dans le secteur médico-social depuis le début des années 80, a fait son bonhomme de chemin progressivement, à l'ombre des géants, avant de coiffer tout le monde sur le poteau. Dans ce duo, le rôle du lapin serait donc joué par Jean-François Gobertier. Débarquant dans le secteur il y a à peine une dizaine d'années, il a construit en l'espace d'une décennie un groupe de plus de 100 Ehpad. Ce qui fait de lui le développeur le plus efficace de la profession.

Un duo d'énarques

Pour diriger ce nouveau leader du secteur, Journel et Gobertier sont allés chercher un énarque de 46 ans, ancien dirigeant d'une filiale immobilière de la Caisse des dépôts *(lire page 11)*. Rose-Marie Vanlerberghe avait été la première. Jean-François Vitoux est donc le second énarque à prendre la direction d'un groupe privé d'Ehpad. Bizarre, cette tendance d'entrepreneurs plutôt libéraux à aller chercher pour diriger leur groupe de purs produits de la haute fonction publique d'État ! Le fait est que, désormais, le 1er et le 3e groupes privés commerciaux sont tenus par des dirigeants qui ont fait la même école... que les préfets et les directeurs d'administration centrale... ■

Luc Broussy





Jean-François Gobertier. *Yves Journel.*

DomusVi/Dolcéa, fusion mode d'emploi

Ca y est, c'est fait. C'est le 18 décembre dernier que le processus de fusion de Dolcéa et DomusVi, respectivement 3e et 5e du dernier Top 15 2008, a été officiellement lancé. Ce rapprochement va donner naissance, et de loin, au premier groupe commercial français d'Ehpad, avec plus de 190 établissements et 15 000 lits. Aux manettes, Jean-François Vitoux, président du Directoire de la nouvelle entité.

DomusVi/Dolcéa. C'est le nom du nouveau numéro 1 des Ehpad en France. Yves Journel et Jean-François Gobertier, les deux artisans de la fusion, n'ont pas fait dans l'originalité pour baptiser leur gros bébé, qui pèse au bas mot 194 établissements et 15 555 lits. Et, pour diriger cette nouvelle entité, Yves Journel et Jean-François Gobertier ont choisi Jean-François Vitoux, un énarque de 46 ans, tout droit venu de la Société nationale immobilière, filiale de la Caisse des dépôts, où il s'occupait de finances, de stratégie et d'organisation, après une carrière dans l'audit et le conseil.

Concrètement, les deux partenaires ont créé, fin décembre 2009, deux sociétés filiales à 50/50 de DomusVi et de GDP Vendôme : DomusVi/Dolcéa participations et DomusVi/Dolcéa gestion, toutes deux dirigées, donc, par Jean-François Vitoux. La première a vocation à être, dans un premier temps, un *« outil de développement commun des deux groupes »*, selon les termes du président du Directoire, puis, à terme, l'entité où pourraient être regroupés tous les actifs. DomusVi/Dolcéa gestion a vocation, elle, à rassembler toutes les sociétés de gestion qui étaient dans les escarcelles des deux groupes, *« avec toutes les composantes financières, juridiques, comptables et RH »*. Cette organisation s'inscrit dans le schéma d'une introduction en bourse programmée du nouveau groupe.

Premiers chantiers pour Jean-François Vitoux : mettre en place, au cours de ce premier trimestre, le Directoire, composé à parité de managers des deux entités, et des groupes de travail pour plancher sur l'harmonisation des systèmes d'information et de l'organisation territoriale.

Autre chantier majeur, évidemment, la gestion qui devra être commune aux 194 établissements du nouveau groupe. Tous ces travaux doivent aboutir avant la fin de l'année. Évidemment, la phase de consultation des instances représentatives du personnel est une étape incontournable, qui devrait avoir lieu au cours du 1er trimestre.

Pour l'instant, sur le terrain, les équipes sont quelque peu dans l'expectative. *« Je comprends cette incertitude puisque les groupes de travail n'ont pas encore commencé leurs réflexions »*, assure Jean-François Vitoux. Mais le travail d'harmonisation ne se fera évidemment pas en un jour. *« En nous appuyant sur la capacité de développement et le dynamisme commercial de Dolcéa, nous devons conserver la culture de l'innovation, la qualité de gestion et l'offre globale (maintien à domicile, Ehpad et SSR) de DomusVi »*. Ce mixage, qui donne du sens à cette fusion sur le marché, sera aussi certainement l'une des difficultés majeures à surmonter. En tout cas, une chose est sûre, pendant les travaux, les affaires continuent : les opérations engagées par DomusVi et GDP Vendôme Dolcéa avant ce projet de fusion vont se poursuivre. Dolcéa et DomusVi ont dans leurs cartons une cinquantaine d'opportunités déjà identifiées. Le nouveau groupe n'exclut pas non plus de poursuivre son développement à l'étranger, au Canada où il est déjà présent avec DomusVi, puis en Belgique ou en Suisse. ■

Valérie Lespez